

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Шарапы Екатерины Викторовны «Реализация проектов государственно-частного партнерства в сфере высшего образования Республики Беларусь: методическое обеспечение и практика управления»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)»

Стратегические задачи Республики Беларусь по ликвидации изношенности инфраструктурных объектов в сфере высшего образования, направленные на повышение качества жизни населения в условиях ограниченных возможностей бюджетного финансирования, обуславливают объективную необходимость привлечения частных хозяйствующих субъектов к строительству и эксплуатации объектов на принципах государственно-частного партнерства. Механизм партнерства государства и частного бизнеса зарекомендовал себя обширной мировой практикой применения как достаточно эффективный и выгодный всем участникам соглашения. Сложившаяся в Республике Беларусь институциональная и нормативно-правовая база позволяет рассматривать ее как необходимую предпосылку развития и совершенствования инструментов ГЧП для реализации задач экономического развития страны, чему и посвящена диссертация соискателя.

Комплексный характер теоретической части исследования заключается в выявлении специфических признаков сферы высшего образования, позволяющих определить особенности реализации проектов ГЧП в данной сфере; формировании перечня из имеющихся в мировой практике моделей ГЧП, возможных для реализации в Республике Беларусь; систематизации источников финансирования проектов ГЧП, существующих в мировой практике для формирования теоретической основы для практической

реализации мер организационного и финансового структурирования проектов ГЧП в сфере образования.

Выносимые на защиту разработанные автором диссертации методики управления рисками в проектах ГЧП и организационного и финансового структурирования проектов ГЧП в сфере высшего образования обеспечивают соблюдение баланса интересов партнеров, повышают вероятность своевременного завершения проектов ГЧП и способствуют снижению финансовой нагрузки на государственный бюджет Республики Беларусь.

Практические рекомендации автора в части развития и совершенствования правового, управленческого, информационного и финансового обеспечения проектов ГЧП позволят Республике Беларусь популяризировать инструмент государственно-частного партнерства и распространить практики на иные объекты инфраструктуры республики.

Пример практического применения методического аппарата управления проектами государственно-частного партнерства в сфере высшего образования Республики Беларусь, представленный в работе, иллюстрирует экономическую эффективность его реализации как для частного партнера, так и для финансирующей стороны, а также бюджетную целесообразность для публичной стороны проекта ГЧП.

Материал исследования выстроен преимущественно логично, сформулирован грамотным научным языком, используемая терминология соответствует принятым формулировкам по теме. Методы анализа и обобщения, используемые в работе, соответствуют поставленным исследовательским задачам диссертации. Автореферат структурирован, информативен, отражает суть работы.

По содержанию автореферата имеются следующие замечания:

- 1) Последовательность выносимых на защиту положений (п.2 и п.3 стр. 4-5 автореферата), указанная в реферате, не в полной мере соответствует принятой в мировой практике логике реализации проектов ГЧП: прежде осуществляется структурирование проекта (в том числе организационное и финансовое), и

только потом между партнерами распределяются риски с учетом условий структурирования.

2) Насколько оправдано использование для расчетов итоговых показателей финансовой эффективности Проекта (табл. 2, 3, 4 автореферата) иностранной валюты, с учетом принятой в Республике Беларусь Стратегии повышения доверия к национальной валюте до 2035 года?

3) Из текста реферата следует, что приложения к диссертации составляют существенный объем, сопоставимый с полным объемом диссертации, однако не раскрывается их содержание.

Отраженные замечания по тексту автореферата не умаляют достоинства работы. Работа выполнена на высоком научном и методическом уровне. Автореферат содержит таблицы, схемы, расчеты, наглядно иллюстрирующие представленный материал.

Учитывая высокую степень актуальности и системность проработки поставленной цели и задач исследования, теоретическое и практическое значение представленных результатов, имеющиеся свидетельства внедрения, диссертационная работа Шарапы Екатерины Викторовны является законченной научно-квалификационной работой и полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)».

Даю согласие на размещение данного отзыва в сети Интернет на сайте учреждения образования «Витебский государственный технологический университет».

**Горбашко Елена Анатольевна**

д.э.н., профессор (специальность 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика)  
доктор экономических наук, профессор, проректор по научной работе,  
заведующая кафедрой проектного менеджмента и управления качеством



Подпись руки заверяю  
Заместитель начальника  
Управления кадров

В.П. Петошина

20 24 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический  
университет» (СПбГЭУ)

Россия, 191023

Г. Санкт-Петербург, Наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А,

Тел.: (812) 458-97-27

e-mail: [gorbashko.e@unecon.ru](mailto:gorbashko.e@unecon.ru)