

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шарапы Е.В.  
на тему: «Реализация проектов государственно-частного партнерства в сфере высшего образования Республики Беларусь: методическое обеспечение и практика управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Современная система высшего образования Республики Беларусь способна конкурировать с системами высшего образования передовых стран, но ее развитие невозможно без должного инвестирования в материально-техническую базу учреждений высшего образования. Вместе с тем в настоящее время средства государственного бюджета ограничены, финансирование из-за рубежа фактически остановлено. В этой связи все более остро возникает потребность в привлечении негосударственных инвестиций. В мировой практике широкое распространение получила особая институциональная система по привлечению частного сектора к строительству и эксплуатации инфраструктурных объектов, в том числе в сфере высшего образования, – государственно-частное партнерство (ГЧП).

Несмотря на высокую значимость ГЧП для экономик ряда стран, в Республике Беларусь к настоящему времени не реализован ни один проект ГЧП. В значительной степени это обусловлено отсутствием в стране практики управления проектами ГЧП. Диссертационное исследование Шарапы Е.В. посвящено экономическому обоснованию механизмов ГЧП в сфере высшего образования, разработке инструментария для привлечения частных инвестиций. Это определяет несомненную актуальность и научную новизну представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук диссертации.

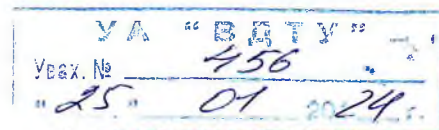
Особый интерес как с теоретической, так и практической точек зрения вызывают следующие аспекты работы:

детальная систематизация используемых в мировой практике источников финансирования проектов ГЧП в зависимости от способа привлечения инвестиционных ресурсов;

методика организационного и финансового структурирования проектов ГЧП в сфере высшего образования Республики Беларусь, основанная на применении нового для Республики Беларусь инструмента проектного финансирования – инфраструктурных облигаций;

практические рекомендации по управлению проектами ГЧП в сфере высшего образования Республики Беларусь. Вызывает интерес структурирование рекомендаций по блокам (правовой, управленческий, информационный, финансовый), что позволяет увидеть комплексную картину развития ГЧП в Республике Беларусь, в том числе в сфере высшего образования.

Диссертация имеет логичную структуру, дает общее представление о научных подходах автора по рассматриваемой тематике. Выводы, изложенные в



автореферате, свидетельствуют о решении автором научной задачи по разработке методических и практических рекомендаций по управлению проектами ГЧП в сфере высшего образования Республики Беларусь.

В качестве замечаний можно отметить тот факт, что из автореферата неясно, каким образом на этапе идентификации рисков учтена специфика сферы высшего образования Республики Беларусь. Также в автореферате не представлена матрица рисков в зависимости от стадии реализации проекта и сторон соглашения. Вместе с тем указанные недостатки носят рекомендательный характер и не умаляют высокого уровня проведенного исследования.

Следует отметить профессиональный, но одновременно доступный стиль изложения основных положений диссертации, что свидетельствует как о достаточной теоретической подготовленности соискателя, так и о его умении донести полученные результаты до широкого круга лиц.

Изучение краткого изложения основных результатов и выводов диссертационного исследования на тему «Реализация проектов государственно-частного партнерства в сфере высшего образования Республики Беларусь: методическое обеспечение и практика управления», представленных в автореферате, позволяет сделать вывод о том, что Шарапа Екатерина Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Даю согласие на размещение данного отзыва в глобальной компьютерной сети Интернет на сайте Витебского государственного технологического университета.

Директор ГНУ «Научно-исследовательский  
экономический институт Министерства  
экономики Республики Беларусь»,  
кандидат экономических наук, доцент



Н.Г.Берченко

Подпись Берченко Н.Г.  
удостоверяю  
Заведующий сектором  
кадровой работы

