

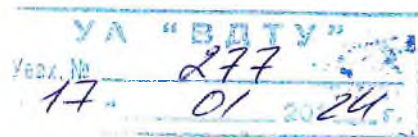
ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Шарапы Екатерины Викторовны**
на тему: **«Реализация проектов государственно-частного партнерства в
сфере высшего образования Республики Беларусь: методическое
обеспечение и практика управления»**, представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика
и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Диссертация и автореферат посвящены решению актуальных научных и прикладных проблем, связанных с управлением проектами государственно-частного партнерства в сфере высшего образования Республики Беларусь.

Ключевая идея, на основе которой построена логика работы, заключается в развитии теоретических основ ГЧП в сфере высшего образования: выявлении специфических признаков сферы высшего образования, определяющих особенности реализации проектов ГЧП в данной сфере; разработке перечня возможных моделей ГЧП в сфере высшего образования Республики Беларусь с учетом мирового опыта и особенностей национального законодательства; систематизации используемых в мировой практике источников финансирования проектов ГЧП в зависимости от способа привлечения инвестиционных ресурсов. Автором также разработана методика организационного и финансового структурирования проектов ГЧП в сфере высшего образования Республики Беларусь на основе инфраструктурных облигаций, а также обоснованы практические рекомендации по управлению проектами ГЧП в сфере высшего образования, включающие мероприятия по развитию в стране законодательства и институтов ГЧП, расширению источников финансирования проектов ГЧП, популяризации таких проектов.

Необходимо признать, что методика организационного и финансового структурирования проектов ГЧП в сфере высшего образования на основе инфраструктурных облигаций является новым инструментом для Республики Беларусь, использование которого позволит снизить финансовую нагрузку на государственный бюджет в ходе модернизации материально-технической базы учреждений высшего образования. Практические рекомендации автора по управлению проектами ГЧП в сфере высшего образования Республики Беларусь представляются достаточно обоснованными. Представляет интерес и методика управления рисками в проектах ГЧП, новизна которой состоит в учете специфики сферы высшего образования. Автор дополнил методические основы управления рисками в проектах ГЧП выявлением рисков, присущих только сфере высшего образования; структурированием рисков в зависимости от стадии реализации проекта и сторон соглашения, где одной из сторон, наряду с частным и .



государственным партнерами, выступает УВО; разработкой мероприятий по снижению негативного эффекта от наступления выявленных рисков. Практическая апробация предложенной методики нашла отражение при составлении финансовой модели проекта ГЧП в сфере высшего образования Республики Беларусь.

Представляется, что все предлагаемые в работе меры и разработанные рекомендации могут способствовать развитию материально-технической базы учреждений высшего образования.

Как это следует из автореферата, основные положения и результаты диссертационного исследования достаточно опубликованы. По теме диссертации опубликовано 23 научные работы, в том числе статьи в экономических журналах, отвечающих требованиям ВАК Республики Беларусь.

Общий вывод, который представляется возможным сделать на основании изучения автореферата диссертации «Реализация проектов государственно-частного партнерства в сфере высшего образования Республики Беларусь: методическое обеспечение и практика управления» состоит в следующем: диссертационная работа Шарапы Екатерины Викторовны соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Даю согласие на размещение данного отзыва в глобальной компьютерной сети интернет на сайте УО «Витебский государственный технологический университет».

Кандидат экономических наук,
начальник управления поддержки
малого и среднего предпринимательства
ОАО «Банк развития Республики Беларусь»



Ю.А.Медведева

*Подпись Медведевой Ю.А.
удостоверено
нач. Управления по работе
с предпринимателями*



Сычевская А.И.