

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «ВИТЕБСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Объект авторского права  
УДК 005.216.1:005.52(043.3)

ГРУЗНЕВИЧ  
ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ  
БЕЛАРУСЬ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ**

**Автореферат диссертации  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление  
народным хозяйством  
(специализация – экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами)**

Витебск, 2024

Научная работа выполнена в Государственном научном учреждении «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Республики Беларусь».

Научный руководитель: **БЕРЧЕНКО Наталья Геннадьевна**, кандидат экономических наук, доцент, директор, Государственное научное учреждение «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Республики Беларусь»

Официальные оппоненты: **НЕХОРОШЕВА Людмила Николаевна**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики промышленных предприятий, Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

**ДОРОШКЕВИЧ Иван Николаевич**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической безопасности Белорусского государственного университета

Оппонирующая организация: Государственное научное учреждение «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси»

Защита состоится «24» октября 2024 г. в 13 час. 00 мин. на заседании совета по защите диссертаций Д 02.11.02 в учреждении образования «Витебский государственный технологический университет» по адресу: 210038, г. Витебск, Московский пр-т, 72, корп. 1, ауд. 219. Телефон ученого секретаря 8 (0212) 49-53-60.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке учреждения образования «Витебский государственный технологический университет».

Автореферат разослан «30» августа 2024 года.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций



Е. Н. Коробова

© Грузневич Е.С., 2024

© УО «Витебский государственный технологический университет», 2024

## КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ

Успешность достижения Республикой Беларусь целей устойчивого развития (ЦУР) определяется сегодня не только действиями органов государственного управления на макро- и мезоуровнях, но и, прежде всего, активностью отечественных организаций в части внедрения и эффективного использования в управленческой практике современных ESG-инструментов (Environmental (окружающая среда), Social (социальная политика), Corporate Governance (корпоративное управление)). Для ведущих государств мира, включая партнеров Беларуси по СНГ и ЕАЭС, устойчивое («зеленое») финансирование, ESG-рейтингование, нефинансовая отчетность в условиях геополитических сдвигов, роста актуальности климатической повестки, а также поиска результативных способов технологической трансформации экономик становятся ключевыми факторами формирования национальных конкурентных преимуществ. Они определяют возможности организаций по расширению источников финансирования, беспрепятственному доступу на привлекательные рынки сбыта, в том числе стран ЕАЭС, встраиванию в цепочки поставок и производственной кооперации, в конечном итоге, уровень эффективности, которая в настоящее время перестает быть исключительно экономической категорией. Необходимость развития теоретических основ и разработки методической базы оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития, совершенствования ESG-инфраструктуры Республики Беларусь, вовлечения отечественных субъектов хозяйствования в процесс достижения ЦУР, активного использования ими ESG-практик и инструментов определяют актуальность диссертационного исследования.

Исследованиям эффективности организаций как экономической категории, ее критериев, показателей, методик оценки и направлений повышения в экономической литературе отводится значительное место. Их результаты представлены в работах отечественных и зарубежных авторитетных ученых Н. И. Богдан, А. А. Быкова, Т. С. Вертинской, Л. Л. Ермоловича, Р. Каплана, Т. В. Касаевой, Е. В. Негашевой, Л. Н. Нехорошевой, Д. Нортон, Х. Рамперсада, Г. В. Савицкой, А. Д. Шеремета и др. Отдельные вопросы, связанные с исследованием принципов устойчивого развития, обоснованием необходимости разработки, внедрения и практического использования ESG-инструментов, нашли отражение в работах таких белорусских ученых, как Н. Г. Берченко, Е. В. Ванкевич, Н. А. Веренько, И. П. Дервяго, Т. Н. Долининой, А. В. Каменкова, С. А. Касперовича, М. В. Роговой, С. А. Манжинского, Л. Е. Филипповой, О. С. Шимовой, А. М. Шушкевича и др.

Вместе с тем, несмотря на популярность ESG-повестки и активное использование ESG-инструментов в международной практике, современные

научные исследования, посвященные теоретическому и методическому обеспечению оценки эффективности деятельности организаций промышленности в контексте устойчивого развития, практическим вопросам разработки и применения названных инструментов на макро- и микроуровнях в Беларуси, не носят целостного характера и требуют системного подхода.

Представленные в работе результаты формируют теоретическую базу, необходимую для выполнения комплексной оценки эффективности организаций промышленности в контексте устойчивого развития для собственных нужд и внешних заинтересованных сторон, учитывающей экономический, экологический, социальный аспекты и их сбалансированность, методически и информационно обеспечивающей процессы подготовки нефинансовой отчетности организаций и присвоения им ESG-рейтинга, позволяющей научно обосновать и разработать рекомендации по совершенствованию ESG-инфраструктуры Беларуси, стимулированию организаций, следующих принципам устойчивого развития. Результаты диссертационного исследования будут способствовать развитию и применению в Беларуси ESG-инструментов с целью повышения эффективности деятельности отечественных субъектов хозяйствования в контексте устойчивого развития, создания необходимых условий для достижения национальных ЦУР. Это в совокупности обеспечит наращивание инвестиционного потенциала и конкурентоспособности национальной экономики.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

### **Связь работы с научными программами (проектами), темами.**

Тема диссертации соответствует п. 6 «Обеспечение безопасности человека, общества и государства: социогуманитарная, экономическая и информационная безопасность» приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы, утвержденных Указом Президента Республики Беларусь № 156 от 07.05.2020 г. Работа связана с Национальной стратегией устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 г. и Национальным планом действий по развитию «зеленой» экономики в Республике Беларусь на 2021–2025 годы.

Исследование проводилось в рамках следующих научно-исследовательских работ: «Развитие теоретических и методических аспектов оценки и аудита эффективности деятельности коммерческой организации» (организация-исполнитель – УО «ВГТУ», № 2016-ВПД-007); «Разработка стратегии устойчивого развития Витебской и Гомельской областей на период до 2035 года» (этап 1) (№ ГР 20213018, организация-исполнитель – НИЭИ Минэкономики); «Разработать предложения по внедрению в Республике Беларусь «зеленых» государственных закупок» (этапы 1, 2) (№ ГР 20230851, организация-исполнитель – НИЭИ Минэкономики).

### **Цель и задачи исследования.**

Цель исследования состоит в теоретическом обосновании сущности и разработке системы оценки эффективности деятельности организаций Беларуси для обеспечения реализации ими принципов устойчивого развития в практике хозяйствования.

Цель исследования обусловила необходимость решения следующих задач:

- развить теоретические основы оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития;
- разработать методику оценки социо-эколого-экономической эффективности (СЭЭЭ) деятельности организаций;
- разработать методическое обеспечение оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития для внешних заинтересованных сторон;
- сформулировать практические рекомендации, направленные на вовлечение субъектов хозяйствования Республики Беларусь в процесс устойчивого развития с целью повышения их СЭЭЭ.

Объектом исследования выступает эффективность деятельности организаций в контексте устойчивого развития. Предметом исследования является система оценки эффективности деятельности промышленных организаций в контексте устойчивого развития.

**Научная новизна** полученных результатов состоит в систематизации и развитии теоретических основ и разработке системы оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития.

Наиболее значимыми результатами работы, содержащими научную новизну, являются:

- развитие теоретических основ оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития, включая: а) выделение новой сущностной характеристики эффективности – сбалансированности; б) введение в научный оборот нового вида эффективности деятельности организаций – социо-эколого-экономической эффективности и авторское определение соответствующей категории; в) разработку концептуальных основ системы оценки эффективности организаций в контексте устойчивого развития;
- методика оценки СЭЭЭ деятельности организаций, включающая: оценку достигнутого уровня эффективности по трем аспектам – социальному, экологическому и экономическому; оценку сбалансированности аспектов СЭЭЭ; определение уровня зрелости организаций в части управления СЭЭЭ на основе девятиклеточной матрицы результатов оценки достигнутого уровня СЭЭЭ и сбалансированности аспектов эффективности; логику интерпретации полученных результатов оценки;

– методическое обеспечение оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития для внешних заинтересованных сторон, включающее: а) методические рекомендации по подготовке организациями промышленности нефинансовой отчетности; б) методику присвоения ESG-рейтинга организациям промышленности;

– практические рекомендации, направленные на вовлечение субъектов хозяйствования Беларуси в процесс устойчивого развития с целью повышения их СЭЭЭ, включая: а) предложения по совершенствованию ESG-инфраструктуры Беларуси, на основе модели как совокупности субъектов, для каждого из которых определены цель функционирования, решаемые задачи, объекты, инструменты воздействия, а также описание процесса функционирования предложенной модели; б) предлагаемый перечень льгот и преференций со стороны государства организациям, следующим принципам устойчивого развития (льготирование налога на прибыль, дифференциация процентных ставок по коммерческим кредитам, совместное с государством участие в финансировании устойчивых («зеленых») проектов, компенсация государством части расходов на использование ESG-инструментов и проч.); в) предложения по организации органами государственного управления ежегодного национального конкурса нефинансовых отчетов «Вклад организации в устойчивое развитие» с определением его условий (цель, задачи, организаторы, критерии оценки нефинансовой отчетности организаций-участников, стимулирующие меры для победителей конкурса).

### **Положения, выносимые на защиту.**

1. Развитие теоретических основ оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития, включая: а) выделение, наряду с результативностью и экономичностью, новой сущностной характеристики эффективности – сбалансированности; б) введение в научный оборот нового вида эффективности деятельности организаций – социо-эколого-экономической эффективности и ее авторское определение как отношение совокупного социо-эколого-экономического эффекта от осуществления деятельности к затратам на его получение с учетом сбалансированности изменения трех ее компонентов; в) разработку концептуальных основ системы оценки эффективности организаций в контексте устойчивого развития, включая цель, задачи, субъекты, объект, принципы проведения, критерии отбора индикаторов, методический инструментарий оценки. Новизна полученных результатов состоит в: а) изменении подхода к трактовке эффективности организаций с традиционного экономического на социо-эколого-экономический; б) обосновании необходимости ее оценки с учетом сбалансированности трех аспектов эффективности. Это позволяет сформировать теоретическую базу

системы оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития.

2. Методика оценки СЭЭЭ деятельности организаций, включающая: оценку достигнутого уровня эффективности по социальному, экологическому и экономическому аспектам; оценку сбалансированности аспектов СЭЭЭ; определение уровня зрелости организаций с позиции управления СЭЭЭ на основе матрицы результатов оценки достигнутого уровня СЭЭЭ и сбалансированности; интерпретацию полученных результатов оценки. Новизна методики заключается в: а) обосновании выбора индикаторов оценки СЭЭЭ на основе корреляционного анализа, а также в проверке релевантности индикаторов национальным Целям устойчивого развития (ЦУР); б) совместном использовании методов описательной статистики (применение средней геометрической величины) и динамического норматива (упорядочение показателей по темпам их роста); в) применении матрицы «статика-динамизм» для визуализации результатов оценки и определения рекомендуемых направлений развития организаций в контексте устойчивого развития в зависимости от уровня зрелости системы управления СЭЭЭ. Применение методики позволяет комплексно оценить достигнутый уровень СЭЭЭ и сбалансированность деятельности организаций, исходя из аспектов устойчивого развития; выявить диспропорции в деятельности организаций по социальному, экологическому, экономическому, социально-экономическому, эколого-экономическому аспектам; оценить уровень зрелости системы управления эффективностью организаций в контексте устойчивого развития, а также получить информацию, необходимую при подготовке ими нефинансовой отчетности.

3. Методическое обеспечение оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития для внешних заинтересованных сторон, в том числе:

– методические рекомендации по подготовке нефинансовой отчетности организациями промышленности, включающие общие положения и пять разделов (об организации (компании); сведения о миссии и стратегии устойчивого развития; управление устойчивым развитием; информация по ключевым темам нефинансовой отчетности; взаимодействие с заинтересованными сторонами и поддержка местных сообществ). Отличие предлагаемых рекомендаций от существующих состоит в следующем: а) определение этапов и установление критериев выбора ключевых тем для раскрытия в нефинансовой отчетности организаций; б) использование двухуровневой системы показателей, учитывающей национальные стандарты подготовки статистической информации и ведения бухгалтерского учета и отчетности, а также международный опыт. Применение рекомендаций

позволяет создать методическую базу подготовки нефинансовой отчетности организациями промышленности и сформировать информационную базу для присвоения им ESG-рейтинга;

– методика присвоения ESG-рейтинга организациям промышленности, включающая этапы и источники информации для проведения ESG-рейтингования, а также рейтинговую шкалу. Новизна методики состоит в:

- а) применении цепочки «цели–действие–результаты» с установлением значимости каждого ее элемента;
- б) установлении оцениваемых в методике ESG-факторов для организаций промышленности по составляющим «E» (экологические факторы – используемые организацией водные ресурсы, энергия, образованные отходы и другие), «S» (социальные практики – охрана труда, производственный травматизм, обучение персонала, социальная политика и другие), «G» (корпоративное управление – управление стратегией и устойчивым развитием; качество совета директоров и другие);
- в) согласовании ESG-факторов, оцениваемых в методике, с ключевыми темами, раскрываемыми в нефинансовой отчетности, а также разработанных индикаторов для каждого оцениваемого в методике ESG-фактора с показателями методических рекомендаций по подготовке нефинансовой отчетности. Практическое использование методики позволяет проводить ESG-рейтингование организаций промышленности (апробация проведена на примере ОАО «Витебский завод электроизмерительных приборов»), устанавливать критерии и обосновывать предоставление организациям, внедряющим в свою деятельность ESG-кейсы, льгот и преференций со стороны государства.

4. Практические рекомендации, направленные на вовлечение субъектов хозяйствования Беларуси в процесс устойчивого развития с целью повышения их СЭЭЭ, включая:

- а) совершенствование ESG-инфраструктуры Беларуси на основе модели, представленной системой специализированных структур, выполняющих методическую, координационную и контролирующие функции (орган, курирующий вопросы устойчивого («зеленого») финансирования; верификаторы устойчивых («зеленых») проектов; центр технической помощи субъектам хозяйствования по устойчивому («зеленому») финансированию; секцию устойчивых («зеленых») облигаций на Белорусской валютно-фондовой бирже (БВФБ); орган, курирующий вопросы нефинансовой отчетности и ведения ее реестра; государственный рейтинг-провайдер), для каждой из которых определены цель функционирования, решаемые задачи, объекты, инструменты воздействия, а также описание процесса функционирования предложенной модели;
- б) предлагаемый перечень льгот и преференций со стороны государства организациям, следующим принципам устойчивого развития (льготирование налога на прибыль, дифференциация процентных ставок по коммерческим кредитам, совместное с государством участие в



финансировании устойчивых («зеленых») проектов, компенсация государством части расходов на использование ESG-инструментов и проч.); в) предложения по организации органами государственного управления ежегодного национального конкурса нефинансовых отчетов «Вклад организации в устойчивое развитие» с определением его условий (цель, задачи, организаторы, критерии оценки нефинансовой отчетности организаций-участников, стимулирующие меры для победителей конкурса). Практическая реализация рекомендаций позволит отечественным субъектам хозяйствования развивать и использовать ESG-инструменты (нефинансовую отчетность, ESG-рейтингование, устойчивое («зеленое») финансирование), получить доступ и привлекать устойчивое («зеленое») финансирование для повышения СЭЭЭ их деятельности на основе ведения нефинансовой отчетности и получения ESG-рейтинга, укрепить имидж на рынке; государству – создать условия для выполнения национальных ЦУР, что в совокупности обеспечит наращивание инвестиционного потенциала экономики Республики Беларусь.

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Диссертация является завершенным научным трудом, выполненным автором самостоятельно, путем анализа и обобщения отечественного и зарубежного опыта, апробации собственных разработок в практической деятельности субъектов хозяйствования, государственного научного учреждения, в образовательном процессе учреждений высшего образования. Научные результаты, вошедшие в диссертацию, разработаны соискателем лично.

**Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные результаты исследования докладывались на международных конференциях в Республике Беларусь и Российской Федерации, в том числе: «Социально-экономическое развитие организаций и регионов Беларуси: эффективность и инновации» (Витебск, 2017); Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов (Витебск, 2017, 2020–2023); «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития» (Минск, 2021–2023); «Образование, наука и производство в XXI веке: современные тенденции развития» (Могилев, 2021); «Ориентиры социально-экономического развития регионов и управленческие технологии» (Москва, 2022); «Статистические оценки устойчивого развития» (Санкт-Петербург, 2022); «Актуальные вопросы современной экономики» (Санкт-Петербург – Витебск – Астана – Донецк, 2023).

Полученные в диссертации результаты внедрены в научную и практическую деятельность: приняты к использованию в НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь (справка о научном применении результатов исследования № 07-37/835-1 от 05.07.2021); использованы в деятельности РУП «Белорусский протезно-ортопедический восстановительный центр»

Витебский филиал (акт о внедрении № 01-06/119 от 16.06.2022), Филиала «Комбинат ЖБИК» ОАО «Оршанский строительный трест № 18» (акт внедрения № 05 от 26.01.2023), ОАО «Витебский завод электроизмерительных приборов» (справка № 81/10к от 12.06.2023); внедрены в образовательный процесс УО «Витебский государственный технологический университет» (акт о внедрении от 16.12.2021) и УО ФПБ «Международный университет «МИТСО» Витебского филиала (акт о внедрении от 30.10.2023).

**Опубликование результатов диссертации.** По теме диссертации опубликовано 28 научных работ, в том числе: 7 статей в научных рецензируемых журналах ВАК (2 – в соавторстве), 1 статья в Scopus (в соавторстве), 2 статьи – в журналах, 1 статья – в сборниках научных статей и трудов, 15 (2 – в соавторстве) – в материалах конференций, 2 (1 – в соавторстве) в тезисах докладов конференции. Объем 7 публикаций, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, составляет 4,43 авторского листа.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, перечня условных обозначений, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. Полный объем диссертации – 297 страниц. Библиографический список, занимающий 27 страниц, включает 261 наименование, в том числе 28 публикаций соискателя. В основном тексте диссертации представлены 43 таблицы и 18 рисунков на 43 страницах. Диссертация дополнена 22 приложениями на 125 страницах.

## **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

В первой главе «**Теоретические основы и практика оценки эффективности деятельности организаций**» отражены результаты исследования эволюции научных подходов к понятию эффективности; выделена новая сущностная характеристика эффективности – сбалансированность; введен в научный оборот новый вид эффективности деятельности организаций – СЭЭЭ и дано авторское ее определение; представлена классификация методических подходов к оценке эффективности деятельности организаций; разработаны концептуальные основы оценки эффективности в контексте устойчивого развития; определены характерные особенности отечественной практики оценки эффективности деятельности организаций; проведен анализ международного опыта использования ESG-инструментов, включая устойчивое («зеленое») финансирование, ESG-рейтингование, нефинансовую отчетность и другие.

Результаты исследования эволюции научных подходов к понятию эффективности организаций позволили систематизировать взгляды на ее сущность на различных исторических этапах и предложить рассматривать ее в

современных условиях в контексте устойчивого развития. На этой основе выделена, наряду с результативностью и экономичностью, новая сущностная характеристика эффективности – сбалансированность, как необходимая в контексте устойчивого развития организаций соподчиненность темповых характеристик индикаторов ее экономического, социального и экологического аспектов. В связи с этим предложено ввести в научный оборот новый вид эффективности деятельности организаций – СЭЭЭ, которая трактуется автором как отношение совокупного социо-эколого-экономического эффекта от осуществления деятельности к затратам на его получение с учетом сбалансированности изменения трех ее компонентов. Новизна предложенного определения состоит в изменении подхода к трактовке эффективности с включением в нее, помимо традиционного экономического, социального и экологического эффектов, а также в обосновании необходимости, в дополнение к традиционному подходу, ее оценки с учетом достигнутого уровня и сбалансированности аспектов эффективности деятельности организаций.

Определены концептуальные основы оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития. Концептуальные основы включают: а) субъекты оценки – организации промышленности; б) объект оценки – эффективность деятельности организаций в контексте устойчивого развития; в) цель оценки – количественное измерение эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития; г) задачи оценки: оценить достигнутый уровень эффективности деятельности по аспектам устойчивого развития – социальному, экологическому и экономическому; оценить степень сбалансированности аспектов эффективности; выявить основные проблемные точки и диспропорции в отдельных аспектах эффективности, исходя из составляющих устойчивого развития; оценить эффективность организаций для внешних заинтересованных сторон; д) принципы проведения оценки: охват в оценке всех аспектов устойчивого развития; пропорциональность и сбалансированность аспектов эффективности; сохранение капитала; системность индикаторов; доступность информационной базы; комплексность оценки; практическое использование ее результатов; е) критерии отбора индикаторов: стандартизированность, измеримость, относительность, оптимальность, релевантность национальным ЦУР; ж) инструменты оценки: методика оценки СЭЭЭ деятельности организаций и методика присвоения ESG-рейтинга субъектам хозяйствования.

Определены характерные особенности отечественной практики оценки эффективности деятельности организаций, которые позволили обосновать необходимость расширения представлений отечественных организаций об эффективности и ее оценке, в том числе с учетом использования ESG-инструментов.

Перечисленные выше результаты исследования в совокупности позволили сформировать теоретическую базу оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития.

Во второй главе «Оценка социо-эколого-экономической эффективности деятельности организаций (на примере организаций промышленности)» разработана методика и предложена матрица «статика-динамизм» результатов оценки СЭЭЭ деятельности организаций промышленности в контексте устойчивого развития; представлены результаты апробации методики на примере организаций промышленности Витебского региона.

С целью оценки СЭЭЭ деятельности организаций в контексте устойчивого развития разработана соответствующая методика, алгоритм которой представлен на рисунке 1. При этом предварительно для обоснования выбора индикаторов оценки были проанализированы их взаимосвязи (на основе корреляционного анализа), а также осуществлена проверка отобранных индикаторов на релевантность национальным ЦУР.

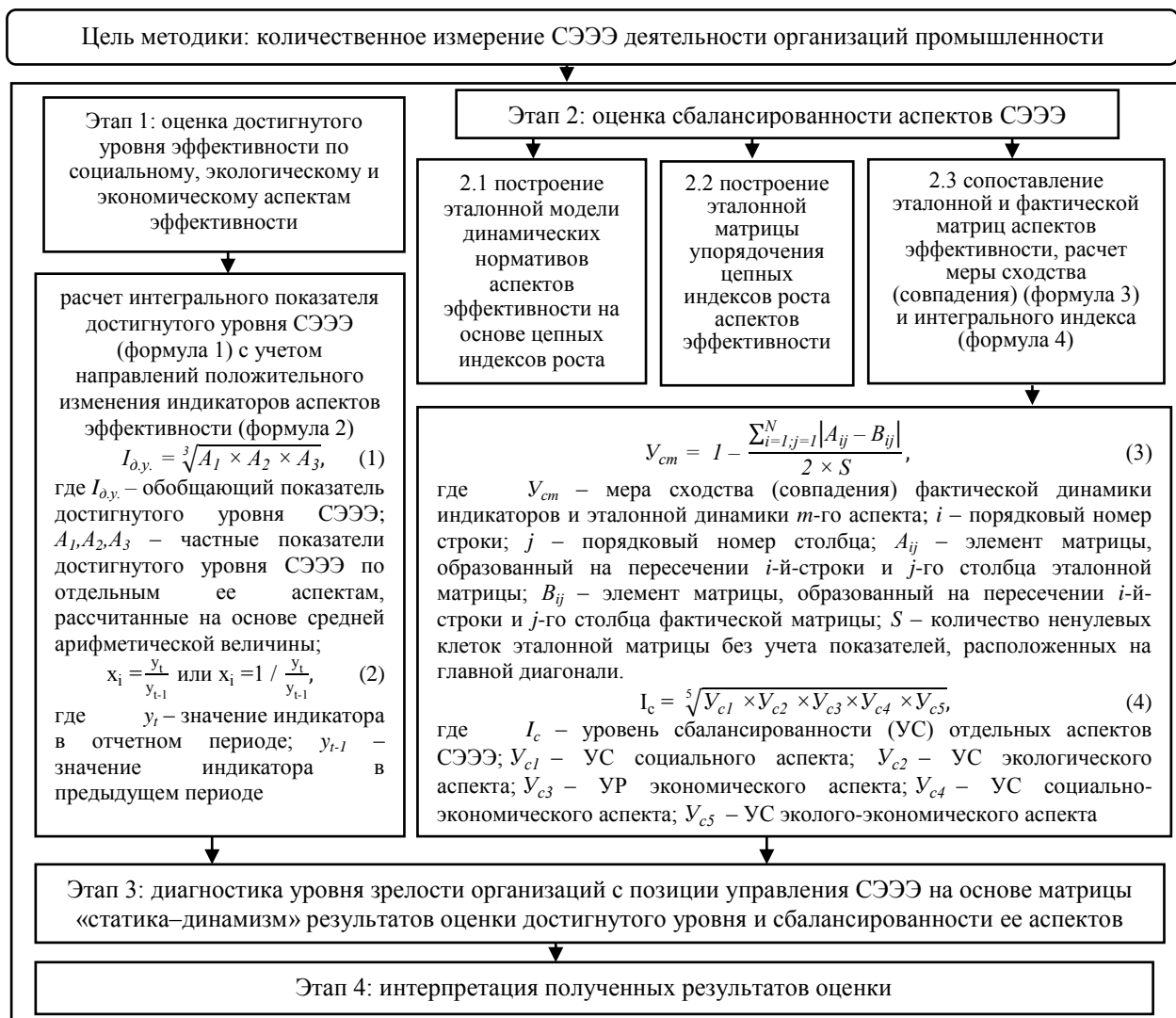


Рисунок 1 – Алгоритм оценки СЭЭЭ деятельности организаций промышленности в контексте устойчивого развития

Примечание – Рисунок выполнен автором на основании результатов собственных исследований.

Новизна методики заключается в: а) обосновании выбора индикаторов оценки СЭЭЭ (таблица 2) на основе анализа их взаимосвязей, а также проверке релевантности индикаторов национальным ЦУР; б) совместном использовании для оценки средних значений и упорядоченных темпов роста индикаторов эффективности; в) применении матрицы «статика-динамизм» (рисунок 2) для визуализации результатов оценки и определения рекомендуемых направлений развития организаций в контексте устойчивого развития в зависимости от уровня зрелости системы управления СЭЭЭ – меры, характеризующей развитость используемых организациями практик устойчивого развития и определяемой в зависимости от положения организаций в матрице.

Таблица 2 – Предлагаемые индикаторы оценки СЭЭЭ деятельности организаций промышленности в контексте устойчивого развития

Аспект эффективности	Индикатор
Социальный	<ul style="list-style-type: none"> <li>Соотношение номинальной начисленной среднемесячной заработной платы работников и бюджета прожиточного минимума за декабрь, раз</li> <li>Уровень производственного травматизма на тысячу работающих, коэффициент</li> <li>Доля работников с высшим и средним специальным образованием в среднесписочной численности работников (ССЧ), коэффициент</li> <li>Потери рабочего времени на одного работника, человеко-дней /человек</li> <li>Доля работников, прошедших обучение, в ССЧ, коэффициент</li> </ul>
Экологический	<ul style="list-style-type: none"> <li>Интенсивность образования отходов производства, тонн / руб.</li> <li>Выбросоёмкость, тонн / руб.</li> <li>Текущие затраты на окружающую среду на рубль произведенной продукции, руб.</li> </ul>
Экономический	<ul style="list-style-type: none"> <li>Фондоотдача основных средств, руб.</li> <li>Производительность труда, руб. / человек</li> <li>Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, коэффициент</li> <li>Рентабельность активов, %</li> <li>Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами на конец года, коэффициент</li> </ul>

Примечания – 1) индикаторы исчисляются по исходным данным, скорректированным на соответствующие индексы цен (в сопоставимых ценах); 2) собственная разработка автора.

Исходя из уровня зрелости системы управления эффективностью организаций, определены девять ее типов (рисунок 2), соответствующих квадрантам матрицы «статика–динамизм»: «тип 1» – низкий; «тип 2» и «тип 3» – ниже среднего; «тип 4», «тип 5», «тип 6» – средний; «тип 7», «тип 8» – выше среднего; «тип 9» – высокий.



Рисунок 2 – Матрица «статика-динамизм» результатов оценки СЭЭЭ деятельности организаций промышленности в контексте устойчивого развития

Примечание – Рисунок выполнен автором на основании результатов собственных исследований.

Определено, что организациям из квадранта 1 рекомендовано преодолевать текущие экономические трудности и изыскивать резервы для повышения эффективности; из квадрантов 2–3 – поддерживать достигнутый уровень экономической эффективности, определять точки роста; из квадрантов 4–6 – начинать трансформацию в сторону устойчивого развития (идентифицировать аспекты негативного воздействия на среду обитания и общество, изучать бенчмарки ESG-практик и внедрять точечные кейсы в бизнес-процессы, выстраивать систему управления в соответствии с принципами устойчивого развития, развивать систему корпоративного управления и пр.); из квадрантов 7–8 – внедрять инновационные решения по аспектам эффективности, разрабатывать ESG-политики, определять цели, проводить аудит их реализации, пересматривать организационную структуру с учетом внедрения ESG-политик, реализовывать мероприятия и планы в данной области; из квадранта 9 – использовать циркулярную модель производства, эмитировать устойчивые («зеленые») облигации, применять «зеленые» технологии в деятельности, обеспечивать обратную связь со стейкхолдерами и пр.

Результаты апробации методики на примере восьми организаций Витебской области Республики Беларусь позволили установить позиции названных организаций в матрице «статика–динамизм», а также их изменение в период 2019–2021 гг. (рисунок 3).

Достигнутый уровень СЭЭЭ

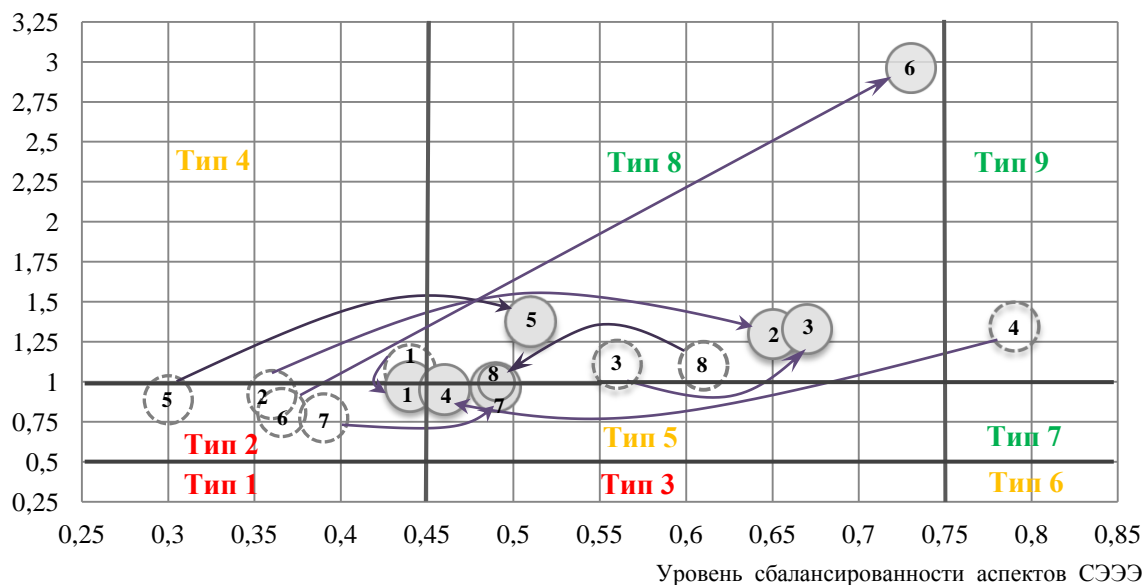


Рисунок 3 – Матрица «статика–динамизм» результатов оценки СЭЭЭ деятельности организаций промышленности Витебского региона в контексте устойчивого развития

Примечания: а) «стрелки» – перемещение организаций в исследуемых периодах;

б) «○» – 2020/2019; «●» – 2021/2020;

в) 1 – ОАО «Оршанский инструментальный завод»; 2 – ОАО «Витебский завод электроизмерительных приборов»; 3 – ОАО «Витязь»; 4 – ОАО «Керамика»; 5 – РУП «Витебскэнерго»; 6 – Филиал «Комбинат ЖБИК» ОАО «Оршанский строительный трест № 18»; 7 – ОАО «Знамя индустриализации»; 8 – ОАО «Витебские ковры»;

г) рисунок выполнен автором на основании результатов исследований по данным организациям.

Общая тенденция изменения позиций организаций в матрице свидетельствует о росте их потенциала для проведения трансформации в сторону устойчивого развития и использования ESG-практик. Вместе с тем, в большинстве организаций имеется противоречие между имеющимися возможностями и действиями в части следования принципам устойчивого развития. Сделан вывод, что исследуемые организации располагают достаточным потенциалом для трансформации своей деятельности в направлении устойчивого развития. Однако наличие ряда проблем, таких как незаинтересованность руководства организаций в применении ESG-практик, в том числе вследствие недостаточной информированности, отсутствия системы оценки эффективности в контексте устойчивого развития, необходимой ESG-инфраструктуры, а также соответствующих стимулов со стороны государства, – не позволяет в полной мере использовать названный потенциал.

В третьей главе **«Предложения по вовлечению субъектов хозяйствования Беларуси в процесс устойчивого развития»** разработаны методическое обеспечение оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития для внешних заинтересованных сторон (включая поставщиков, сотрудников, инвесторов и др.) и практические рекомендации, направленные на вовлечение субъектов хозяйствования Республики Беларусь в процесс устойчивого развития с целью повышения их СЭЭЭ.

Методическое обеспечение оценки эффективности деятельности организаций промышленности в контексте устойчивого развития для внешних заинтересованных сторон включает методические рекомендации по подготовке нефинансовой отчетности организациями и методику присвоения им ESG-рейтинга.

Методические рекомендации содержат общие положения и тематические разделы (об организации (компании); сведения о миссии и стратегии устойчивого развития; управление устойчивым развитием; информация по ключевым темам нефинансовой отчетности; взаимодействие с заинтересованными сторонами и поддержка местных сообществ). Их отличие от существующих состоит в определении этапов (выделение потенциальных ключевых тем для включения в нефинансовую отчетность; проведение опроса представителей заинтересованных сторон о важности ключевых тем и их ранжирование; согласование выбранных тем рабочей группой по устойчивому развитию методом экспертных оценок) и установлении критериев выбора ключевых тем для раскрытия в нефинансовой отчетности организаций (приоритетность отдельных целей для организации; степень влияния организации на ключевую тему; значимость темы для заинтересованных сторон).

Для отражения в нефинансовой отчетности предложено использовать показатели, рассчитываемые на основе статистической и бухгалтерской

отчетности организаций, а также показатели, сформированные в международной практике для отдельных ключевых тем, изложенных в нефинансовой отчетности, из которых субъекты хозяйствования могут выбирать релевантные. Такой подход к определению показателей нефинансовой отчетности, с одной стороны, позволяет ее стандартизировать, учитывать национальные особенности отчетности, сделать сопоставимой и понятной для потенциальных инвесторов и других заинтересованных сторон, а с другой – организациям раскрыть свои уникальные достижения и продемонстрировать их на рынке.

Применение рекомендаций позволяет создать методическую базу подготовки нефинансовой отчетности организациями промышленности и сформировать информационную базу для присвоения им ESG-рейтинга.

Для практической реализации ESG-рейтингования разработана методика присвоения ESG-рейтинга организациям промышленности, в которой определены этапы и источники информации для проведения ESG-рейтингования, а также рейтинговая шкала.

Согласно авторской методике, комплексная оценка применения ESG-практик организациями промышленности проводится по цепочке «цели–действия–результаты» (рисунок 4). Авторский подход дает возможность последовательно учитывать: наличие у организаций целей, программ и стратегий; реализуемые ими меры, действия и прилагаемые усилия; результаты, достигнутые организациями, а также значимость каждого элемента цепочки «цели–действия–результаты», что повышает объективность рейтингования.

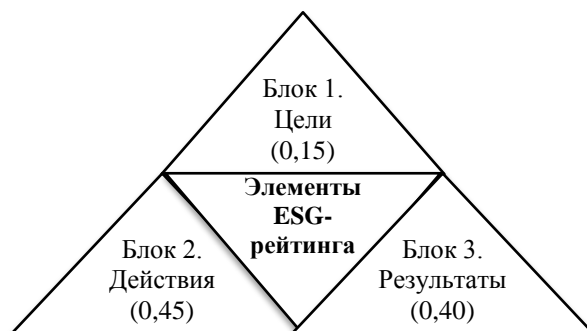


Рисунок 4 – Логическая схема присвоения ESG-рейтинга организациям промышленности по цепочке «цели–действия–результаты»

Примечания: 1) 0,15; 0,45, 0,40 – значимость каждого элемента цепочки «цели–действия–результаты»; 2) рисунок выполнен автором на основании результатов собственных исследований.

Методика предполагает оценку ESG-факторов, установленных с учетом специфики промышленности (таблица 3), что позволяет учитывать особенности данного вида деятельности. В предлагаемой методике обеспечивается согласованность оцениваемых ESG-факторов с ключевыми темами, раскрываемыми в нефинансовой отчетности, а также разработанных индикаторов для каждого оцениваемого в методике ESG-фактора с показателями



методических рекомендаций по подготовке нефинансовой отчетности. Например, фактор «управление цепочкой поставок для обеспечения экологической безопасности продукции» оценивается индикатором «доля поставщиков, которые подверглись экологическому аудиту», содержащемся в системе показателей нефинансовой отчетности.

Таблица 3 – ESG-факторы, оцениваемые в методике присвоения ESG-рейтинга организациям промышленности

ESG-факторы	Факторы
«Е» (экологические факторы)	Используемые организацией водные ресурсы; биоразнообразие; энергия; образованные отходы; выбросы парниковых газов; изменение климата; цепочка поставок для обеспечения экологической безопасности; экологическая безопасность и качество продукции; экологическое воздействие деятельности организации на заинтересованные стороны
«S» (социальные факторы)	Охрана труда, промышленная безопасность, производственный травматизм; обучение и развитие персонала; социальная политика, конфиденциальность данных, кибербезопасность и соблюдение коммерческой тайны; разнообразие, гендерное равенство и равные возможности для сотрудников; уважение прав и интересов сотрудников; уважение прав и интересов местных сообществ; уважение прав и интересов в цепочке поставок
«G» (факторы корпоративного управления)	Управление стратегией и устойчивым развитием; результативность работы совета директоров (наблюдательного совета) и правления; риски организации; деловая этика; практика раскрытия информации в нефинансовой отчетности

Примечание – Авторская разработка на основании результатов собственных исследований.

Практическое использование методики позволяет проводить ESG-рейтингование организаций промышленности, устанавливать критерии (средний балл рейтинга от 0,66 до 1) и таким образом обосновывать предоставление организациям, внедряющим в свою деятельность ESG-инструменты, льгот и преференций со стороны государства.

Результаты апробации методики на примере ОАО «ВЗЭП» за 2021 г. позволили присвоить ему ESG-рейтинг на уровне B1-ESG (достаточный) с итоговым средним баллом 0,48 («Е»-факторы – 0,43; «S»-факторы – 0,53; «G»-факторы – 0,47), что согласуется с результатами оценки СЭЭЭ. Организации рекомендуется начинать трансформацию в сторону устойчивого развития с социального аспекта (использовать КСО, активизировать деятельность по обучению персонала, внедрить программы медстрахования и др.).

Для повышения СЭЭЭ организаций Беларуси разработаны практические рекомендации по их вовлечению в процесс устойчивого развития (рисунок 5):

Совершенствование ESG-инфраструктуры Республики Беларусь	Установление перечня льгот и преференций со стороны государства для организаций, которые следуют принципам устойчивого развития	Проведение ежегодного конкурса нефинансовых отчетов «Вклад организации в устойчивое развитие» органами государственного управления
--	---	--

Рисунок 5 – Практические рекомендации по вовлечению субъектов хозяйствования Беларуси в процесс устойчивого развития

Примечание – Рисунок выполнен автором на основании собственных исследований.

Совершенствование ESG-инфраструктуры Беларуси предложено осуществлять на основе практической реализации авторской модели,

содержащей перечень субъектов, для каждого из которых определены цель функционирования, решаемые задачи, объекты и инструменты воздействия, а также описание процесса функционирования модели.

Модель представляет собой систему специализированных структур, выполняющих методическую, координационную и контролирующие функции, со взаимосвязями между ними (рисунок 6), включая: 1) орган, курирующий вопросы устойчивого («зеленого») финансирования – Межведомственная рабочая группа по вопросам привлечения «зеленого» финансирования (функционирует, необходимо повышение ее статуса); 2) верификаторы устойчивых («зеленых») проектов – РУП «Бел НИЦ «Экология» и др. (предлагается к созданию); 3) центр технической помощи субъектам хозяйствования по устойчивому («зеленому») финансированию – подразделение ОАО «Банк развития Республики Беларусь» (предлагается к созданию); 4) секцию устойчивых («зеленых») облигаций на БВФБ (предлагается к созданию); 5) орган, курирующий вопросы нефинансовой отчетности и ведения ее реестра – подразделение по нефинансовой отчетности и веб-портал регистра нефинансовой отчетности на базе Белстата (предлагается к созданию); 6) государственный рейтинг-провайдер – национальное рейтинговое агентство (предлагается к созданию). Реализация модели позволит создать в Беларуси необходимые условия для применения и развития ESG-инструментов субъектами хозяйствования.



Рисунок 6 – Предлагаемая модель ESG-инфраструктуры в Беларуси

Примечание – Авторская разработка на основании результатов собственных исследований.

Для стимулирования субъектов хозяйствования Беларуси следовать принципам устойчивого развития и внедрять ESG-практики предложено установить льготы и преференции со стороны государства, предусматривающие:

1) снижение, в соответствии с международным опытом, ставки по налогу на прибыль с 20 до 10 % при условии, что не менее 60 % полученной прибыли будет реинvestировано в экологические или социальные проекты; 2) реализацию крупных устойчивых («зеленых») инвестиционных проектов в рамках государственных программ на принципах государственно-частного партнерства; 3) предоставление государственных гарантий в части выплаты купонного дохода по устойчивым («зеленым») облигациям при размещении их на БВФБ, Московской и Казахстанской фондовых биржах; 4) дифференциацию процентных ставок по кредитам коммерческих банков на основе величины и динамики ESG-рейтинга (при среднем балле рейтинга от 0,66 до 0,83 (соответствует рейтингу «A2-ESG» и уровню «высокий») процентная ставка по кредиту уменьшается на 0,5 п.п.; от 0,83 до 1 (соответствует рейтингу «A1-ESG» и уровню «высокий») – уменьшается на 1 п.п.); 5) возмещение части расходов, связанных с использованием субъектами хозяйствования ESG-инструментов, если это привело к увеличению экспорта продукции, работ, услуг.

Для усиления имиджа и поощрения организаций, публикующих нефинансовую отчетность, предложено органам государственного управления проводить ежегодный национальный конкурс нефинансовых отчетов «Вклад организации в устойчивое развитие». Для конкурса определены его условия: цель, задачи (определение лидеров в достижении более значимого вклада в устойчивое развитие; повышение прозрачности белорусского бизнеса для внешних заинтересованных сторон; информационная поддержка лидеров в сфере нефинансовой отчетности; масштабирование лучших практик составления нефинансовой отчетности и др.), организаторы (Министерство экономики Республики Беларусь совместно с Министерством финансов Республики Беларусь), критерии конкурсной оценки нефинансовой отчетности (полнота изложения информации в нефинансовой отчетности; ее соответствие актуальным отечественным и международным стандартам нефинансовой отчетности; ее дизайн и способ подачи информации), стимулирующие меры для победителей (возможность размещения на продукции организации знака победителя «Лидер устойчивого развития», компенсация расходов на подготовку нефинансовой отчетности).

Практическая реализация рекомендаций позволит субъектам хозяйствования использовать и развивать ESG-инструменты, получить доступ и привлекать устойчивое («зеленое») финансирование для повышения СЭЭЭ их деятельности на основе ведения нефинансовой отчетности и получения ESG-рейтинга, усилить имидж на рынке, получить информационную поддержку со стороны органов государственного управления, сформировать лояльность заинтересованных сторон, увеличить конкурентные преимущества; государству – создать условия для выполнения национальных ЦУР, а также наращивания инвестиционного потенциала и конкурентоспособности экономики Беларуси.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### **Основные научные результаты диссертации.**

1. Развиты теоретические основы оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития. Выделена новая сущностная характеристика эффективности – сбалансированность, а также введен в научный оборот новый вид эффективности деятельности организаций – СЭЭЭ, дано ее авторское определение как отношение совокупного социо-эколого-экономического эффекта от осуществления деятельности к затратам на его получение с учетом сбалансированности изменения трех ее компонентов. Новизна полученных результатов состоит в изменении подхода к трактовке эффективности организаций с традиционного экономического на социо-эколого-экономический. Разработаны концептуальные основы системы оценки эффективности организаций в контексте устойчивого развития, включая цель, задачи, субъекты, объект, принципы проведения, критерии отбора индикаторов, методический инструментарий оценки, новизна которых заключается в обосновании необходимости оценки эффективности с учетом сбалансированности трех ее аспектов. В совокупности это позволило сформировать теоретическую базу методик оценки эффективности организаций в контексте устойчивого развития [1; 2; 9; 12–17; 22–24; 26–28].

2. Разработана методика оценки СЭЭЭ деятельности организаций, предполагающая оценивание достигнутого уровня эффективности по социальному, экологическому и экономическому аспектам; оценку сбалансированности аспектов СЭЭЭ; определение уровня зрелости организаций с позиции управления СЭЭЭ на основе матрицы результатов оценки достигнутого уровня СЭЭЭ и сбалансированности; интерпретацию полученных результатов оценки. Новизна методики состоит в обосновании выбора индикаторов оценки СЭЭЭ на основе корреляционного анализа, а также проверке релевантности индикаторов национальным ЦУР. Кроме этого, – в применении матрицы «статика-динамизм» для визуализации результатов оценки и определения рекомендуемых направлений развития организаций в контексте устойчивого развития в зависимости от уровня зрелости системы их управления, а также совместном использовании методов описательной статистики и динамического норматива. Методика позволила комплексно оценить достигнутый уровень СЭЭЭ и сбалансированность деятельности организаций Витебского региона, исходя из аспектов устойчивого развития. Результаты апробации методики показали, что реальный сектор Беларуси имеет достаточный потенциал для развития практик устойчивого развития и применения их в своей деятельности. Однако наличие ряда проблем (незаинтересованность руководства организаций в применении ESG-практик,

отсутствие системы оценки эффективности в контексте устойчивого развития, ESG-инфраструктуры, а также соответствующих стимулов со стороны государства) не позволяет субъектам хозяйствования в полной мере использовать свой потенциал [3–6; 10; 11; 18; 19].

3. Разработано методическое обеспечение оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития для внешних заинтересованных сторон, которое включает взаимосогласованные методические рекомендации по подготовке нефинансовой отчетности организациями промышленности и методику присвоения им ESG-рейтинга. В отличие от существующих, разработанные рекомендации включают определение этапов и установление критериев выбора ключевых тем для раскрытия в нефинансовой отчетности организаций и предлагаемую для отражения в ней двухуровневую систему показателей, учитывающую национальные стандарты подготовки статистической информации и ведения бухгалтерского учета и отчетности, а также международный опыт. Их использование позволяет сформировать информационную базу для присвоения ESG-рейтинга, а также создать методическую базу подготовки нефинансовой отчетности организациями промышленности.

В методике присвоения ESG-рейтинга организациям промышленности определены этапы и источники информации для проведения ESG-рейтингования, а также рейтинговая шкала. Ее новизна включает возможность установления оцениваемых в методике ESG-факторов для организаций промышленности по составляющим «Е» (окружающая среда), «S» (социальная политика), «G» (корпоративное управление) и применения цепочки «цели–действия–результаты» с установлением значимости каждого ее элемента. Методика позволяет проводить ESG-рейтингование организаций промышленности, устанавливая критерии и обосновывая предоставление организациям, внедряющим в свою деятельность ESG-инструменты, льготы и преференции со стороны государства. Ее апробация проведена на примере ОАО «Витебский завод электроизмерительных приборов» за 2021 г., по результатам которой организации был присвоен ESG-рейтинг B1-ESG (достаточный), что соответствует среднему баллу 0,48 [8; 21; 24].

4. Сформулированы практические рекомендации, направленные на вовлечение субъектов хозяйствования Беларуси в процесс устойчивого развития с целью повышения их СЭЭЭ, в которые включены следующие: совершенствование ESG-инфраструктуры Беларуси, предлагаемый перечень льгот и преференций со стороны государства для организаций, следующих принципам устойчивого развития, и проведение органами государственного управления ежегодного национального конкурса нефинансовых отчетов «Вклад организации в устойчивое развитие». Для совершенствования ESG-

инфраструктуры Беларуси была разработана модель, представляющая совокупность субъектов, для каждого из которых определены цель функционирования, решаемые задачи, объекты и инструменты воздействия, а также описан процесс функционирования предложенной модели. Предлагаемый перечень льгот и преференций со стороны государства для организаций, следующих принципам устойчивого развития, включает: льготирование налога на прибыль, дифференциацию процентных ставок по коммерческим кредитам, совместное с государством участие в финансировании устойчивых («зеленых») проектов, компенсацию государством части расходов на использование ESG-инструментов и прочие. Для проведения ежегодного конкурса нефинансовых отчетов «Вклад организации в устойчивое развитие» определены его цели и задачи, организаторы, критерии оценки нефинансовой отчетности организаций-участников, стимулирующие меры для победителей.

Реализация предложенных рекомендаций организациями реального сектора экономики позволит развивать и использовать ESG-инструменты, получить доступ и привлекать устойчивое («зеленое») финансирование для повышения СЭЭЭ деятельности на основе ведения нефинансовой отчетности и получения ESG-рейтинга, укрепить имидж на рынке. Положительный эффект также получит государство – будут созданы условия для выполнения национальных ЦУР, созданы возможности для наращивания инвестиционного потенциала экономики Беларуси [7; 20; 25].

#### **Рекомендации по практическому использованию результатов.**

Результаты диссертационного исследования имеют практическое значение и могут быть использованы Министерством экономики Республики Беларусь при подготовке проектов нормативных правовых актов и методических рекомендаций, направленных на повышение СЭЭЭ деятельности организаций и продвижение принципов устойчивого развития в их деятельность. Полученные в диссертации результаты внедрены в научную и практическую деятельность: приняты к использованию в НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь (справка о научном применении результатов исследования); использованы в деятельности РУП «Белорусский протезно-ортопедический восстановительный центр» Витебский филиал (акт о внедрении), Филиала «Комбинат ЖБИК» ОАО «Оршанский строительный трест № 18» (акт внедрения), ОАО «Витебский завод электроизмерительных приборов» (справка об апробации); внедрены в образовательный процесс УО «Витебский государственный технологический университет» (акт о внедрении) и УО ФПБ «Международный университет «МИТСО» Витебского филиала (акт о внедрении).

## СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

### *Статьи в научных рецензируемых журналах*

1. Грузневич, Е. С. Комплексная методика оценки эффективности деятельности коммерческой организации на основе целевого подхода / Е. С. Грузневич, З. И. Щелкунова // Вестн. Витеб. гос. технол. ун-та. – 2017. – № 2 (33). – С. 123–131.
2. Грузневич, Е. С. Эффективность деятельности промышленной организации: понятие, виды, оценка / Е. С. Грузневич, О. М. Андриянова // Вестн. Витеб. гос. технол. ун-та. – 2020. – № 2 (39). – С. 149–159.
3. Грузневич, Е. С. Социо-эколого-экономический подход к оценке эффективности предприятия / Е. С. Грузневич // Экон. бюл. НИЭИ. – 2021. – № 11. – С. 20–27.
4. Грузневич, Е. С. Оценка сбалансированности аспектов социо-эколого-экономической эффективности деятельности организации на основе метода динамического норматива / Е. С. Грузневич // Статистика и Экономика. – 2021. – Т. 18, № 6. – С. 17–25.
5. Грузневич, Е. С. Социо-эколого-экономическая эффективность деятельности промышленных организаций в контексте императива устойчивого развития / Е. С. Грузневич // Вестн. Белорус. гос. экон. ун-та. – 2022. – № 3. – С. 49–58.
6. Грузневич, Е. С. Комплексная оценка эффективности функционирования промышленности Витебского региона / Е. С. Грузневич // Экон. бюл. НИЭИ. – 2022. – № 9. – С. 49–59.
7. Грузневич, Е. С. Модель архитектуры управления устойчивым развитием Республики Беларусь на основе инфраструктуры ESG / Е. С. Грузневич // Банк. весн. – 2023. – № 9 (722). – С. 46–55.

### *Статьи в журналах, индексируемых в международных базах данных Scopus*

8. Gruznevich, E. ESG Rating: Global Experience and Development in Belarus [Electronic resource] / E. Gruznevich, K. Krayenkova // Scientific and Technological Development of the Agro-Industrial Complex for the Purposes of Sustainable Development (STDAIC – 2022) : International Conference, Bishkek, November 21, 2022 / U. A. Shergaziev, Y. A. Laamarti (Eds.). – Bishkek, 2023. – Vol. 380. – Mode of access: [https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2023/17/e3sconf\\_stdaic2022\\_01036/e3sconf\\_stdaic2022\\_01036.html](https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2023/17/e3sconf_stdaic2022_01036/e3sconf_stdaic2022_01036.html). – Date of access: 18.04.2023.

### *Статьи в журналах*

9. Грузневич, Е. С. Развитие, устойчивое развитие и сбалансированное устойчивое развитие и их взаимосвязь на уровне региона: терминологические аспекты / Е. С. Грузневич // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2017. – Вып. 12, ч. 2. – С. 839–844.

10. Грузневич, Е. С. Оценка социо-эколого-экономической эффективности деятельности организации: сущность и методический подход / Е. С. Грузневич // Науч. результат. экон. исследования. – 2021. – Т. 7, № 3. – С. 61–70.

*Статьи в сборниках научных трудов и статей*

11. Грузневич Е. С. Экологическая эффективность промышленности Витебского региона: индикаторы и оценка [Электронный ресурс] / Е. С. Грузневич // Молодежь в науке и предпринимательстве : сб. науч. ст. XI Междунар. форума молодых ученых, Гомель, 19–20 мая 2022 г. / Белкоопсоюз, Белорус. торг.-экон. ун-т потреб. кооп. ; под науч. ред. Н. В. Кузнецова. – Гомель, 2022. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

*Материалы конференций*

12. Грузневич, Е. С. Эволюция концепции устойчивого развития / Е. С. Грузневич // Материалы докладов 50-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов, посвящ. Году науки, Витебск, 12–13 апр. 2017 г. : в 2 т. / М-во образования Респ. Беларусь, Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: А. А. Кузнецов [и др.]. – Витебск, 2017. – Т. 1. – С. 149–151.

13. Грузневич, Е. С. Применение статистических методов в оценке эффективности бизнеса / Е. С. Грузневич, З. И. Щелкунова // Материалы докладов 50-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов, посвящ. Году науки, Витебск, 12–13 апр. 2017 г. : в 2 т. / М-во образования Респ. Беларусь, Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: А. А. Кузнецов [и др.]. – Витебск, 2017. – Т. 1. – С. 201–204.

14. Грузневич, Е. С. Целевой подход к сущности категории «эффективность деятельности коммерческой организации» / Е. С. Грузневич, З. И. Щелкунова // Социально-экономическое развитие организаций и регионов Беларуси: эффективность и инновации : материалы докл. Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. Году науки, [Витебск, 25–26 окт. 2017 г.] / М-во образования Респ. Беларусь, Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: А. А. Кузнецов [и др.]. – Витебск, 2017. – С. 170–173.

15. Грузневич, Е. С. Классификация оценки эффективности деятельности организации: методы и методики / Е. С. Грузневич // Материалы докладов 54-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов, Витебск, 28 апр. 2021 г. : в 2 т. / М-во образования Респ. Беларусь, Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: Е. В. Ванкевич [и др.]. – Витебск, 2021. – Т. 1. – С. 134–136.

16. Грузневич, Е. С. Оценка эффективности использования ресурсов обрабатывающей промышленности на основе коэффициентов эластичности /



Е. С. Грузневич // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : Материалы XXII Междунар. науч. конф., Минск, 21–22 окт. 2021 г. : в 3 т. / М-во экономики Респ. Беларусь, Науч.-исслед. экон. ин-т М-ва экономики Респ. Беларусь ; редкол.: Н. Г. Берченко [и др.]. – Минск, 2021. – Т. 2. – С. 214–216.

17. Грузневич, Е. С. Ключевые индикаторы эффективности использования ресурсов обрабатывающей промышленности / Е. С. Грузневич // Образование, наука и производство в XXI веке: соврем. тенденции развития : Материалы юбилейн. Междунар. конф., Могилев, 11–12 нояб. 2021 г. / М-во образования Респ. Беларусь, М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Белорус.-Рос. ун-т ; редкол.: М. Е. Лустенков (гл. ред.) [и др.]. – Могилев, 2021. – С. 185–186.

18. Грузневич, Е. С. Оценка социо-эколого-экономической эффективности промышленности Витебского региона Республики Беларусь через императив устойчивого развития / Е. С. Грузневич // Статистические оценки устойчивого развития : Материалы Междунар. науч.-практ. конф., Санкт-Петербург, 27–28 янв. 2022 г. / М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, С.-Петерб. гос. экон. ун-т, Каф. статистики и эконометрики ; отв. за вып. И. И. Елисеева [и др.]. – СПб., 2022. – С. 173–179.

19. Грузневич, Е. С. Оценка экономической эффективности промышленности Витебского региона: индикаторы и подход / Е. С. Грузневич // Материалы докладов 55-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов, Витебск, 28 апр. 2022 г. : в 2 т. / М-во образования Респ. Беларусь, Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: Е. В. Ванкевич [и др.]. – Витебск, 2022. – Т. 2. – С. 411–414.

20. Грузневич, Е. С. Цифровая платформа для размещения нефинансовой отчетности в Беларуси: необходимость создания и механизм функционирования / Е. С. Грузневич // Ориентиры социально-экономического развития регионов и управленческие технологии : сб. науч. тр. по итогам круглого стола с междунар. участием, Москва, 30 сент. 2022 г. / Рос. гос. ун-т им. А. Н. Косыгина. – М., 2022. – С. 38–41.

21. Грузневич, Е. С. Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в области устойчивого развития и ESG-рейтинга в Беларуси / Е. С. Грузневич // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : Материалы XXIII Междунар. науч. конф., Минск, 20–21 окт. 2022 г. : в 3 т. / М-во экономики Респ. Беларусь, Науч.-исслед. экон. ин-т М-ва экономики Респ. Беларусь ; редкол.: Н. Г. Берченко [и др.]. – Минск, 2022. – Т. 2. – С. 187–188.

22. Грузневич, Е. С. Механизм устойчивого развития организации: сущность, основные элементы и их содержание / Е. С. Грузневич // Актуальные

вопросы современной экономики : Материалы Междунар. науч.-практ. конф., Санкт-Петербург – Донецк – Витебск, 10–11 нояб. 2022 г. / Балтийс. гос. техн. ун-т «ВОЕНМЕХ» ; отв. ред. Ю. А. Шиндина. – СПб., 2022. – С. 92–95.

23. Грузневич, Е. С. Глобальные предпосылки применения организациями концепции устойчивого развития / Е. С. Грузневич // Актуальные проблемы профессионального образования в Республике Беларусь и за рубежом : Материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Витебск, 16 дек. 2022 г. / Междунар. ун-т «МИТСО» ; редкол.: И. В. Николаева (гл. ред.) [и др.]. – Витебск, 2022. – С. 167–169.

24. Грузневич, Е. С. Зарубежный опыт регулирования нефинансовой отчетности / Е. С. Грузневич // Актуальные вопросы современной экономики : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Санкт-Петербург – Витебск – Астана – Донецк, 20–21 апр. 2023 г. / Балтийс. гос. техн. ун-т «ВОЕНМЕХ» [и др.] ; отв. ред. Ю. А. Шиндина. – СПб., 2023. – С. 34–38.

25. Грузневич, Е. С. Концепция ESG: сущность и проблемы применения в Республике Беларусь / Е. С. Грузневич // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : Материалы XXIV Междунар. науч. конф., Минск, 19–20 окт. 2023 г. : в 3 т. / М-во экономики Респ. Беларусь, Науч.-исслед. экон. ин-т М-ва экономики Респ. Беларусь ; редкол.: Н. Г. Берченко [и др.]. – Минск, 2023. – Т. 2. – С. 168–169.

26. Грузневич, Е. С. Анализ практики оценки эффективности деятельности организации в Республике Беларусь / Е. С. Грузневич // Актуальные вопросы современной экономики : Материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Санкт-Петербург – Витебск – Астана – Донецк, 9–10 нояб. 2023 г. / Балтийс. гос. техн. ун-т «ВОЕНМЕХ» [и др.] ; отв. ред. Ю. А. Шиндина. – СПб., 2023. – С. 197–200.

#### *Тезисы докладов конференций*

27. Пузако, Н. Ю. Система EP[2]M как метод оценки эффективности бизнеса / Н. Ю. Пузако, О. М. Андриянова, Е. С. Грузневич // Тезисы докладов 53-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов, Витебск, 22 апр. 2020 г. / М-во образования Респ. Беларусь, Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: Е. В. Ванкевич [и др.]. – Витебск, 2020. – С. 78–79.

28. Грузневич, Е. С. Факторы, определяющие соблюдение принципов устойчивого развития деятельности организации / Е. С. Грузневич // Тезисы докладов 56-й Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов, Витебск, 19 апр. 2023 г. / М-во образования Респ. Беларусь, Витеб. гос. технол. ун-т ; редкол.: Е. В. Ванкевич [и др.]. – Витебск, 2023. – С. 145–146.

## РЭЗІЮМЭ

Грузневіч Кацярына Сяргееўна

### **Тэарэтыка-метадычнае забеспячэнне ацэнкі эфектыўнасці дзейнасці арганізацый прамысловасці Рэспублікі Беларусь у кантэксце ўстойлівага развіцця**

**Ключавыя словы:** сацыя-экалагічна-эканамічная эфектыўнасць, ацэнка эфектыўнасці, устойлівае развіццё, ESG-канцэпцыя, нефінансавая справаздачнасць, ESG-рэйтынганне, устойлівае («зяленае») фінансаванне.

**Мэта работы:** заключаецца ў тэарэтычным абгрунтаванні сутнасці і распрацоўцы сістэмы ацэнкі эфектыўнасці дзейнасці арганізацый Беларусі для забеспячэння рэалізацыі імі прынцыпаў устойлівага развіцця ў практыцы гаспадарання.

**Метады даследавання:** сістэмны падыход, адзінства гістарычнага і лагічнага, аналіз і сінтэз, эканоміка-статыстычныя метады, сацыялагічныя метады (анкетнае апытанне), метады групавых.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна:** развіты тэарэтычныя асновы ацэнкі эфектыўнасці дзейнасці арганізацый у кантэксце ўстойлівага развіцця; распрацавана метадыка ацэнкі сацыя-экалагічна-эканамічнай эфектыўнасці дзейнасці арганізацый; распрацавана метадычнае забеспячэнне ацэнкі эфектыўнасці дзейнасці арганізацый у кантэксце ўстойлівага развіцця для знешніх зацікаўленых бакоў; сфармуляваны практычныя рэкамендацыі, накіраваныя на ўцягненне суб'ектаў гаспадарання Беларусі ў працэс устойлівага развіцця з мэтай павышэння іх сацыя-экалагічна-эканамічнай эфектыўнасці.

**Рэкамендацыі па выкарыстанні:** вынікі даследавання выкарыстаны ў НДЭІ Міністэрства эканомікі Рэспублікі Беларусь, у дзейнасці РУП «Беларускі пратэзна-артапедычны аднаўленчы цэнтр» Віцебскі філіял, Філіяла «Камбінат ЖБІК» ААТ «Аршанскі будаўнічы трэст №18», ААТ «ВЗЭП», укаранены ў адукацыйны працэс УА «ВДТУ» і УА ФПБ «Міжнародны ўніверсітэт «МІПСА» Віцебскай філіі.

**Галіна прымянення:** дзейнасць суб'ектаў гаспадарання прамысловасці, органаў дзяржаўнага і рэгіянальнага кіравання, адукацыйны працэс устаноў вышэйшай адукацыі.

## РЕЗЮМЕ

Грузневич Екатерина Сергеевна

### **Теоретико-методическое обеспечение оценки эффективности деятельности организаций промышленности Республики Беларусь в контексте устойчивого развития**

**Ключевые слова:** социо-эколого-экономическая эффективность, оценка эффективности, устойчивое развитие, ESG-концепция, нефинансовая отчетность, ESG-рейтингование, устойчивое («зеленое») финансирование.

**Цель работы:** состоит в теоретическом обосновании сущности и разработке системы оценки эффективности деятельности организаций Беларуси для обеспечения реализации ими принципов устойчивого развития в практике хозяйствования.

**Методы исследования:** системный подход, единство исторического и логического, анализ и синтез, экономико-статистические методы, социологические методы (анкетный опрос), метод группировок.

**Полученные результаты и их новизна:** развиты теоретические основы оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития; разработана методика оценки социо-эколого-экономической эффективности деятельности организаций; разработано методическое обеспечение оценки эффективности деятельности организаций в контексте устойчивого развития для внешних заинтересованных сторон; сформулированы практические рекомендации, направленные на вовлечение субъектов хозяйствования Беларуси в процесс устойчивого развития с целью повышения их социо-эколого-экономической эффективности.

**Рекомендации по использованию:** результаты исследования использованы в НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, в деятельности РУП «Белорусский протезно-ортопедический восстановительный центр» Витебский филиал, Филиала «Комбинат ЖБИК» ОАО «Оршанский строительный трест №18», ОАО «ВЗЭП», внедрены в образовательный процесс УО «ВГТУ» и УО ФПБ «Международный университет «МИТСО» Витебского филиала.

**Область применения:** деятельность субъектов хозяйствования промышленности, органов государственного и регионального управления, образовательный процесс учреждений высшего образования.

## SUMMARY

Gruznevich Ekaterina Sergeevna

### **Theoretical and methodological support for assessing the effectiveness of industrial organizations of the Republic of Belarus in the context of sustainable development**

**Key words:** socio-ecological-economic efficiency, performance assessment, sustainable development, ESG concept, non-financial reporting, ESG rating, sustainable (“green”) financing.

**The purpose of the work:** is to theoretically substantiate the essence and develop a system for assessing the effectiveness of the activities of organizations in Belarus to ensure their implementation of the principles of sustainable development in business practice.

**Research methods:** systematic approach, unity of historical and logical, analysis and synthesis, economic and statistical methods, sociological methods (questionnaire survey), grouping method.

**The results obtained and their novelty:** the theoretical foundations for assessing the effectiveness of organizations in the context of sustainable development have been developed; a methodology for assessing the socio-ecological and economic efficiency of organizations has been developed; methodological support has been developed for assessing the effectiveness of organizations in the context of sustainable development for external stakeholders; practical recommendations have been formulated aimed at involving Belarusian business entities in the process of sustainable development in order to increase their socio-ecological and economic efficiency.

**Recommendations for use:** the results of the study were used in the Scientific Research Institute of the Ministry of Economy of the Republic of Belarus, in the activities of the Republican Unitary Enterprise "Belarusian Prosthetic and Orthopedic Restoration Center" Vitebsk Branch, the Branch "ZhBIK Plant" of OJSC "Orsha Construction Trust No. 18", OJSC "VZEP", introduced into educational process of the educational institution "VSTU" and the educational institution FPB "International University "MITSO" Vitebsk branch.

**Scope of application:** activities of industrial economic entities, state and regional government bodies, educational process of higher education institutions.

Научное издание

**Грузневич  
Екатерина Сергеевна**

**Теоретико-методическое обеспечение оценки эффективности деятельности  
организаций промышленности Республики Беларусь в контексте  
устойчивого развития**

Автореферат диссертации  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление  
народным хозяйством  
(специализация – экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами)

Подписано в печать 20.08.2024. Формат 60×84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Усл. печ. листов 1,88.

Бумага офсетная. Гарнитура Таймс. Печать ризографическая.

Уч.-изд. листов 2,10. Тираж 70 экз. Заказ № 192.

Отпечатано на ризографе учреждения образования «Витебский государственный технологический университет». Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/172 от 12 февраля 2014 г.  
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 3/1497 от 30 мая 2017 г.